# PLANEJAMENTO REGIONAL INTEGRADO – PRI

## Relato da Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado do Estado do Rio Grande do Sul



GOVERNO DO ESTADO
RIO GRANDE DO SUL
SECRETARIA DA SAÚDE

**Governador do Estado**

Eduardo Figueiredo Cavalheiro Leite

**Vice-Governador**

Gabriel Vieira de Souza

**Secretária de Estado da Saúde**

Arita Gilda Hübner Bergmann

**Secretária Adjunta de Estado da Saúde**

Ana Lúcia Pires Afonso da Costa

**Presidente do Conselho Estadual da Saúde**

Inara Beatriz Amaral Ruas

**Vice-Presidente do Conselho Estadual da Saúde**

Itamar Santos

**Superintendente Estadual do Ministério da Saúde no Estado do Rio Grande do Sul**

Maria Celeste de Souza da Silva

**Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Rio Grande do Sul**

Régis Fonseca Alves

**Chefia de Gabinete**
Chefe: Lizete Alberto

**Fundo Estadual de Saúde**
Diretora Executiva: Meriana Farid El Kek

**Assessoria da Procuradoria Setorial**
Coordenadora: Maria Cláudia Mulinari
Adjunta: Clarisse da Cunha Lay

**Assessoria de Gestão e Planejamento**
Coordenador: Péricles Stehmann Nunes
Adjunta: Cristiane Fischer Achutti

**Assessoria de Comunicação Social**
Coordenador: Augusto Stefanello

**Ouvidoria do SUS/RS**
Coordenadora: Luiza Maria Plentz

**Direção-Geral**
Diretora Geral: Lisiane Rodrigues Alves
Adjunta: Claudia Regina Daniel

**Centro Estadual de Vigilância em Saúde**
Diretora: Tani Maria Schilling Ranieri Muratore
Adjunto: Marcelo Jostmeier Vallandro

**Departamento Administrativo**
Diretor: Gilmar Tadeu do Nascimento Fonseca

**Departamento de Assistência Farmacêutica**
Diretor: Alexandre Morais Neves
Adjunta: Simone de Fatima Pacheco do Amaral

**Departamento de Atenção Primária e Políticas de Saúde**
Diretora: Marilise Fraga de Souza
Adjunta: Carolina de Vasconcellos Drugg

**Departamento de Auditoria do Sistema Único de Saúde**
Diretor: Bruno Naundorf
Adjunta: Niege Bartikoski Santos

**Departamento de Gestão da Atenção Especializada**
Diretora: Lisiane Wasem Fagundes
Adjunto: Marcelo André Reidel

**Departamento de Gestão de Pessoas**
Diretor: Marco Antonio da Cunha Weber
Adjunta: Tatiane de Cássia Xavier de Oliveira

**Departamento de Gestão de Tecnologias e Inovação**
Diretor: Nelson Ferreira de Souza Junior
Adjunto: Maurício Reckziegel

**Departamento de Gestão dos Hospitais Estaduais**
Diretora: Maria Leticia Rodrigues Ikeda
Adjunto: Artur Arregui Zilio

**Departamento de Regulação Estadual**
Diretora: Suelen da Silva Arduin
Adjunto: Rogério Fett Schneider

**Departamento Estadual de Sangue e Hemoderivados**
Diretora: Kátia Maria Minuzzi Brodt
Adjunta: Analice Baldissera

**Escola de Saúde Pública**
Diretora: Teresinha Valduga Cardoso
Adjunta: Ana Cristina Baptista

Coordenadorias Regionais de Saúde (CRS) e Referências do Planejamento Regional Integrado (PRI)

| Macrorregião de Saúde | CRS | Coordenador/a Regional de Saúde e Adjunto | Técnicos Regionais do PRI |
|---|---|---|---|
| Metropolitana | 1 | Thais Schadek | Ramsés Gazzola Araújo |
| | | Eloisa Oliveira dos Santos | Susana Cristina Nunes |
| | | | Sérgio Luiz Silva Bratkowski |
| | 18 | Robson Bobsin Brehm | Maristela Correa Rodrigues de Lima |
| | | Janete Ferri Teixeira | Camila Sebastião Model |
| | | | Maria Aparecida Famer |
| Missioneira | 9 | Jussara Maria Daltrozo Gutierez | Juliana dos Santos Silva |
| | | Debora Teichmann Rodrigues | Ivanir Regina Marques da Silva |
| | 12 | Rodrigo Reis | Camila Manzotti |
| | | Pablo Rodrigues Sargoso | Paula Cristina Hollweg |
| | | | Silvana Maria Nascimento |
| | 14 | Toni Rafael Jesse | Edenilson Rodrigues |
| | | Alexsandra Cristina Kafer | Marcio Ceconi |
| | 17 | Marco Antônio Atkinson | Rozeli Rita Rodrigues |
| | | Janaína da Silva | Alexandre Wachter Atkinson |
| Norte | 6 | Rejane Eliete Luz Pedro | Aline Perin |
| | | | Cândida Luisa Farina Escosteguy |
| | 11 | Paulo Antônio Rucinski | Renato Luiz Zis |
| | | Cibeli Lazzari | |
| | 15 | Danuda Begnini | Juliana Silvani |
| | | Ademar Rodeni da Rosa Barcelos | Deise Pinto da Silva |
| | | | Ana Paula de Oliveira Vargas |
| | | | Renan Soares Fagundes |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 2 | Marly Vendrusculo | Rafaela de Carli Ghedini |
| | | Sirlei de Azevedo Canci | Max Vinícius Aparecido Carvalho |
| Serra | 5 | Tatiane Zarpeloni Misturini Fiorio | Marta Miranda |
| | | | Thiago Zambenedetti Kuse |
| | | Solange Sonda | Fabiane Luz de Carvalho |
| | | | João Gauer Junior |
| Vales | 8 | Júlio Roberto Ferreira Lopes | Roberta Ferreira Billig |
| | | Bruno Borchhardt Muller | Monica Porto da Silva |
| | 13 | Mariluci Inocencia Reis | Marizane Soares Barbosa |
| | | Edilson da Silva Telles | Clarissa Garcia Correa Sehnem |
| | 16 | Rafaela Fagundes | Alvaro Gustavo Wagner Junqueira |
| | | Faiano Muller Lemos | |
| Sul | 3 | Milena Pinto Hoffmann | Maria Carolina Pinheiro Meireles |
| | | Vicente Cézar da Silva Amaral | Elis Regina Lombardy Medeiros |
| | 7 | Cláudia dos Santos Souza | Mauro Kloppenburg Martin |
| | | Carlos Magno Henquer Cesarino | |
| Centro-Oeste | 4 | Fabrícia Ennes da Silva Costa | Eduardo Martins Mendes |
| | | Carla Luciane Boniatti | |
| | 10 | Haracelli Fontoura de Oliveira | Maria de Fátima Castro Mulazzani |
| | | Andreia Carneiro Gonçalves | Gicele Torres Pedroso |

**Organização/Autoria:**

**Coordenação do Núcleo de Planejamento Regional – AGEPLAN/SES/RS**

Déborah Alline de Matos Lacerda

Alexandre Costa da Silva

Carla Ferreira Gomes

Caroline Cardozo Bortolotto

Guilherme Ulema da Silva

Josimar Vargas Valcarenghi

Maria Gabriela Costa Dias Andriotti

**Coordenação do Núcleo de Planejamento Estratégico e Governança – AGEPLAN/SES/RS**

Suzana de Souza

**Relato da Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado do Estado do Rio Grande do Sul**

A Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado (PRI) foi realizada nos dias 20 e 21 de agosto de 2025, no auditório do Centro Administrativo Fernando Ferrari (CAFF), em Porto Alegre, Rio Grande do Sul (RS), reunindo mais de 120 profissionais de saúde. O evento tinha como objetivo marcar o início do processo de elaboração dos Planos Macrorregionais de Saúde 2027-2030.

O evento contou com a participação de representantes das Coordenadorias Regionais de Saúde (CRSs), do Conselho das Secretarias Municipais de Saúde (COSEMS), representado pela assessora-técnica Alessandra Carvalho, do Conselho Estadual de Saúde (CES), Jaime Braz, da Coordenação-Geral de Planejamento do SUS do Ministério da Saúde (MS), representada por Fátima Ali, e do Instituto de Estudos para Políticas de Saúde (IEPS), representada por Agatha Eleone.

**Imagem 1.** Participantes da Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Rio Grande do Sul, agosto de 2025.



A oficina foi um espaço fundamental de diálogo e construção coletiva, com o objetivo de fortalecer o planejamento regional em saúde no Rio Grande do Sul, orientando as ações que serão desenvolvidas nos próximos anos e que subsidiarão o próximo Plano Estadual de Saúde (PES). Para a mesa de abertura, o Diretor da Assessoria de Gestão e Planejamento (Ageplan), Péricles Stehmann, convidou a Secretária de Saúde Adjunta, Ana Costa, a Coordenadora de Planejamento do SUS do MS, Fátima Ali, o Conselheiro Estadual de Saúde, Jaime Braz, a Assessoria Técnica do COSEMS, Alessandra Carvalho.

A Secretária Ana Costa compartilhou experiências do Estado no planejamento ascendente e destacou a importância de instrumentos alinhados às necessidades dos territórios, além da continuidade das políticas públicas, enquanto a Coordenadora de Planejamento do SUS, Fátima Ali, enfatizou a complexidade do planejamento em saúde diante das diversidades regionais e informou que o MS está retomando a política de regionalização, com prioridade para a construção de uma Política Nacional de Regionalização. Alessandra Carvalho, assessora técnica do COSEMS, abordou o processo de regionalização, as dificuldades enfrentadas por gestores em determinadas regiões e reforçou o papel do COSEMS, das equipes técnicas e dos gestores na construção do planejamento regional integrado.

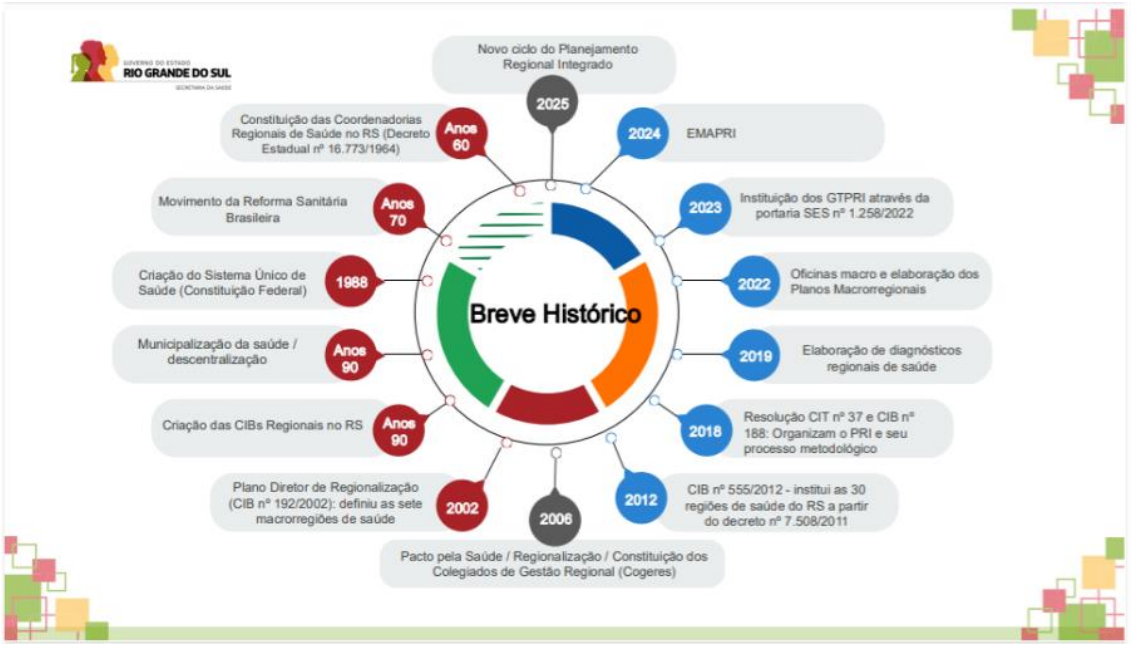
**Imagem 2.** Mesa de abertura da Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Rio Grande do Sul, agosto de 2025.



Déborah Lacerda, Coordenadora do Núcleo de Planejamento Regional da Secretaria Estadual de Saúde /RS realizou a apresentação **Planejamento Regional Integrado: Caminhos, Conquistas e Perspectivas no RS** na qual conceitos sobre regionalização, justificativas para regionalizar (otimização de recursos, gestão compartilhada, organização em redes, acesso universal e equitativo), divisões administrativas do estado e histórico da regionalização, ressaltando o pioneirismo do

Estado. Destacou os avanços, desafios e perspectivas, além do papel central dos municípios no novo ciclo do PRI.

**Imagem 3.** Histórico da regionalização no Estado do Rio Grande do Sul.




*Fonte: LACERDA, Déborah. Planos Macrorregionais de Saúde 2027-2030. Apresentação em evento: Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Porto Alegre, 2025*

Caroline Bortolotto, servidora da Ageplan, **Apresentação dos resultados da pesquisa com os atores que partiparam do PRI** expôs os resultados de pesquisa diagnóstica realizada pela Ageplan, avaliando o ciclo anterior dos planos macrorregionais, apontando níveis de participação, sugestões e desafios para o novo processo de construção e monitoramento. Na pesquisa, a maioria (15) dos respondentes avaliou sua participação como positiva e de grande envolvimento. As sugestões e contribuições mais frequentes foram referentes a discussões mais aprofundadas, maior participação dos setores, maior padronização dos processos e indicações das fontes.

Em complemento, Ivanir Regina Marques da Silva, servidora da 9ª CRS, apresentou a experiência da macrorregião Missioneira com o Grupo de Trabalho de Planejamento Regional Integrado (GTPRI), destacando a composição do GTPRI, o amadurecimento do grupo e as perspectivas de integração das redes, qualificação de metas e indicadores e fortalecimento da macrorregião.

**Imagem 4.** Perspectivas e desafios apontados pelos respondentes na pesquisa




*Fonte: BORTOLOTTO, Caroline; VALCARENGUI, Josimar. Planejamento Regional Integrado. Apresentação em evento: Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Porto Alegre, 2025*

Fátima Ali, do MS, apresentou a **Integração federativa e perspectivas do Ministério da Saúde sobre o planejamento regional** abordando temas como integração federativa e marcos legais do SUS e da regionalização. Ainda, destacou desafios, potencialidades e estratégias para regionalização, a importância da adequação às realidades territoriais e a agenda do MS para a construção da Política Nacional de Regionalização do SUS. Na sequência, Agatha Eleone, do Instituto de Estudos para Políticas de Saúde (IEPS), apresentou a instituição, seus processos de trabalho e o Projeto Redes que prevê o apoio ao desenho e à implementação da regionalização da saúde.

**Imagem 5.** Agenda do Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa para a construção de

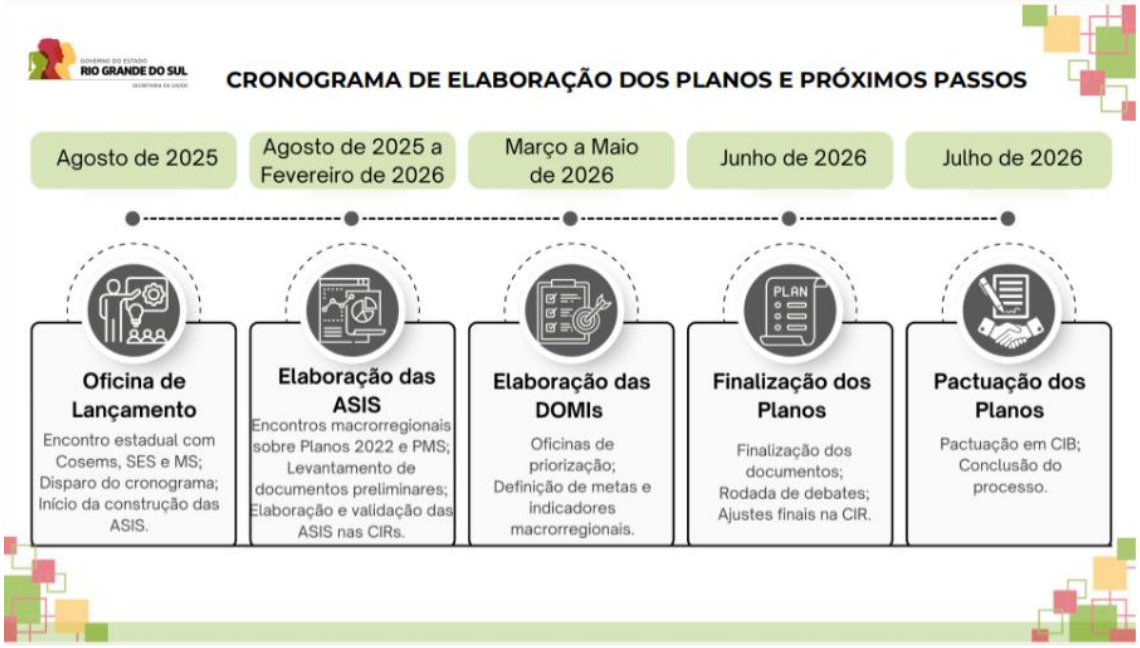



*Fonte: ALI, Fátima. Integração federativa e perspectivas do Ministério da Saúde sobre o planejamento regional. Apresentação em evento: Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Porto Alegre, 2025.*

Na última apresentação do dia, Guilherme Ulema, servidor da Ageplan, apresentou a metodologia de construção dos Planos Macrorregionais de Saúde 2027-2030, destacando como princípios norteadores o planejamento ascendente, a equidade regional, a integração das redes e a participação social. Apresentou, também, as premissas para construção dos planos: documentos padronizados, integração entre departamentos e coordenadorias e o cronograma dos próximos passos para a construção dos planos. Além disso, reforçou a importância da participação ativa dos gestores.

Ao final do primeiro dia de evento, houve debate com questionamentos sobre diversos temas relevantes para a construção dos planos, entre eles os sistemas transversais ouvidoria, auditoria e regulação, Atenção Primária à Saúde, emergências climáticas, intersetorialidade e equidade.

**Imagem 6.** Perspectivas e desafios apontados pelos respondentes na pesquisa




*Fonte: SILVA, Guilherme. Planos Macrorregionais de Saúde 2027-2030. Apresentação em evento: Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado, Porto Alegre, 2025.*

No segundo dia de Oficina, Maura Belome, servidora da Ageplan, iniciou a programação apresentando **Integração entre instrumentos de planejamento e Estratégia de Monitoramento e Avaliação** e elucidando o trabalho do Núcleo de Planejamento Estratégico e Governança da Ageplan. Trouxe a importância da integração do Planejamento Regional Integrado com o PES, e o encadeamento desses com o Plano Plurianual (PPA) e o orçamento, visto que essa integração promove alinhamento entre o nível central da SES e as CRSs, fortalecimento da regionalização em um processo integrado, destaque para demandas mais prevalentes, monitoramento e avaliação mais eficazes, coerência entre instrumentos de gestão, base sólida para decisões estratégicas. Propôs, também, uma matriz de Diretrizes, Objetivos, Metas e Indicadores (DOMIs) unificada, como ferramenta de apoio no processo.

**Imagem 7.** Servidora Maura Belome apresentando Integração entre instrumentos de planejamento e Estratégia de Monitoramento e Avaliação.




Em síntese, a Oficina Estadual do Planejamento Regional Integrado consolidou-se como um marco no início do ciclo dos Planos Macrorregionais de Saúde 2027-2030, reafirmando o compromisso do Estado do Rio Grande do Sul com o fortalecimento da regionalização e da gestão participativa. O encontro possibilitou a troca de experiências, a definição de premissas comuns e a pactuação de um cronograma de trabalho, elementos que asseguram maior consistência ao processo. A ampla participação dos diversos atores envolvidos demonstrou que a construção coletiva é o caminho para garantir políticas públicas mais efetivas, voltadas às necessidades dos territórios e à promoção da equidade no SUS.